

СОГЛАСОВАНО
Начальник Управления образования
Администрации Северодвинска
С.Г. Попа
« 25 » декабря 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ ДО
«ДМЦ «Североморец»
О.Л. Щипина
Приказ № 545 от 29.12.2020



Рассмотрена
на Педагогическом совете
МБОУ ДО «ДМЦ «Североморец»
Протокол № 3
от « 25 » декабря 2020 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного образовательного учреждения
дополнительного образования «Детский морской центр «Североморец»
на 2021-2025 годы

Содержание:

№ п/п	Наименование	Страница
1.	Краткая аннотация программы	3
2.	Паспорт Программы развития	4
3.	Информационная справка об учреждении	7
3.1.	общая характеристика учреждения	7
3.2.	структура управления МБОУ ДО «ДМЦ «Североморец»	7
3.3.	особенности организации учебно-воспитательного процесса	8
3.4.	информация об обучающихся	9
3.5.	кадровое обеспечение	11
3.6.	методическое обеспечение	12
3.7.	Сетевое взаимодействие учреждения с организациями	12
3.8.	Состояние материально-технической базы	12
4.	Аналитическое обоснование Программы	13
5.	Концепция	14
5.1.	Концептуальные основания Программы	14
5.2.	Миссия учреждения	14
5.3.	Основные цели и задачи Программы	14
6.	Реализация Программы развития	15
6.1.	Этапы реализации программы 2021-2025 годы	15
6.2.	Мероприятия по реализации Программы	15
6.3.	Механизм реализации Программы	19
7.	Ожидаемые результаты.	19
7.1.	Индикаторы реализации Программы	20
8.	Объем и источник финансирования	22

1. Аннотация программы развития

Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детский морской центр «Североморец» (далее - Программа) представляет собой стратегический документ, отражающий особенности развития учреждения.

Дополнительное образование детей является важным фактором повышения социальной стабильности и справедливости в обществе посредством создания условий для успешности каждого ребенка.

Программа развития определяет цели, задачи, основные направления деятельности учреждения, методического обеспечения учебно-воспитательного процесса и определяет дальнейшее содержание развития дополнительного образования в учреждении, механизм реализации, предполагаемый результат развития учреждения. Реализация программы будет способствовать патриотическому воспитанию и развитию творческих и технических способностей обучающихся, возможности получения качественного дополнительного образования и воспитания с учетом их индивидуальных особенностей, педагогическим работникам учреждения создает условия для развития творческой и инновационной деятельности, самореализации.

Программа развития направлена на:

- на право получения детьми дополнительного образования, удовлетворение спроса на дополнительные образовательные программы, получение качественного образования;
- создание благоприятных условий для разностороннего развития личности, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни;
- организацию культурно - досуговой деятельности, профессиональной ориентации обучающихся адаптацию их в современном мире, приобщение к культурным и духовным ценностям;
- обновление программно-методического обеспечения;
- развитие материально-технической базы учреждения;

Программа развития рассчитана на реализацию в течение 5 лет с 2021 по 2025 годы и разработана с учетом:

- целей и содержания дополнительного образования;
- системы требований к качеству дополнительного образования;
- нормативно-правовой базы;
- материально – технического и финансового обеспечения;
- методического и информационного обеспечения;
- кадрового обеспечения.

Программа развития обобщает и систематизирует приобретенный опыт и определяет пути эффективного управления качеством учебно-воспитательного процесса в перспективе.

Программа развития разработана административным и педагогическим коллективом учреждения.

Концептуальные положения и содержание программы находят свое отражение в открытых проектах, целевых программах и дополнительных образовательных программах детских объединений.

Разработка программы развития проводилась с учетом анализа имеющихся условий и ресурсов учреждения.

2. Паспорт Программы развития

Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детский морской центр «Североморец» на 2021-2025 год
Разработчики Программы	Программа разработана администрацией и педагогическим коллективом учреждения
Исполнители Программы	Администрация, педагогический коллектив учреждения
Контроль исполнения	Педагогический совет учреждения. Директор учреждения. Заместители директора учреждения
Нормативно-правовые документы для разработки Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Конституция Российской Федерации; 2. Федеральный Закон «Об образовании в РФ» № 273 – ФЗ от 29.12.2012.; 3. Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года; 4. Национальный проект «Образование» 2019-2024 г.г. Федеральные проекты, действующие в рамках нацпроекта «Образование» «Успех каждого ребенка». 5. Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 г. № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4. 3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»; 6. Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 9 ноября 2018 г. № 196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; 7. Постановление Правительства РФ от 30.12.2015 N 1493 "О государственной программе "Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016 - 2020 годы" 8. Устав учреждения
Цель Программы	Создание условий для обеспечения доступности качественного дополнительного образования

Задачи Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечить достижение нового качества образования в соответствии с принципами организации открытого дополнительного образования. 2. Обеспечить создание условий по проекту «Успех каждого ребенка». 3. Внедрение и развитие информационных технологий для повышения творческого потенциала обучающихся и педагогических работников. Внедрение в образовательный процесс дистанционных форм обучения. 4. Совершенствование нормативно-правовой базы учреждения, кадровой работы, управленческой деятельности. 5. Формирование интереса обучающихся к традициям российского флота, культуры, воспитание гражданской ответственности и патриотизма, развитие их творческой активности. 6. Создание условий обучения, соответствующих современным требованиям. Укрепление материально-технической базы учреждения
Срок действия программы. Периоды и этапы реализации Программы	<p>Программа реализуется в 2021– 2025 годах в три этапа:</p> <p>1 этап – подготовительный. Определение приоритетных направлений развития. Срок реализации: январь – май 2021 год.</p> <p>2 этап – основной (практический). Реализация приоритетных направлений Программы через ежегодное планирование всех сфер деятельности. Срок реализации: 2021-2025.</p> <p>3 этап – аналитический. Анализ полученных результатов реализации Программы, обобщение и презентация опыта определение перспектив дальнейшего развития. Срок реализации: сентябрь-декабрь 2025</p>
Основные направления Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание условий для повышения качества образования через совершенствование содержания образовательного процесса и воспитательной системы учреждения. 2. Удовлетворенность образовательно-воспитательным процессом родителей и детей. 3. Создание условий для эффективного управления деятельностью учреждения. 4. Повышение кадрового обеспечения деятельности учреждения. 5. Совершенствование материально-технического обеспечения учреждения.
Ожидаемые результаты	<p>В результате реализации программы предполагается:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение доступности и качества образовательного

	<p>процесса, увеличение численности учащихся</p> <p>2. Развитие личности и рост достижений учащихся и коллективов в рамках реализации проекта «Успех каждого ребенка».</p> <p>3. Использование дистанционных возможностей, информационных технологий в образовательной деятельности.</p> <p>4. Разработка нормативно-правовой базы учреждения, повышение квалификации педагогических кадров, стимулирование деятельности лучших педагогических работников, расширение межведомственного взаимодействия. организация сетевого взаимодействия</p> <p>5. Удовлетворенность образовательно-воспитательным процессом родителей и детей. Формирование интереса обучающихся к традициям Российского флота, культуры, воспитание гражданской ответственности и патриотизма, развитие их творческой активности.</p> <p>6. Приобретение оборудования. Укрепление материально-технической базы учреждения. Создание комфортных условий</p>
<p>Механизмы реализации Программы</p>	<p>Реализация Программы развития координируется Педагогическим и методическим советом учреждения. Контроль за реализацией Программы развития осуществляется на основе мониторинга, внутренней и внешней (независимой) экспертизы результатов всех сфер деятельности учреждения. Промежуточные и итоговые результаты реализации Программы развития представляются ежегодно на Педагогическом совете учреждения, в материалах Отчета о результатах самообследования учреждения</p>
<p>Основные проекты, Программы развития</p>	<p>«Успех каждого ребенка».</p> <p>«Развитие материально-технической базы учреждения».</p>
<p>Объем и источник финансирования</p>	<p>Финансирование Программы осуществляется за счет средств местного бюджета ГО Северодвинск, внебюджетных средств.</p> <p>Объем финансирования мероприятий программы состоит из средств местного бюджетов, муниципальной программы «Развитие образования Северодвинска» а также добровольные пожертвования, оказание платных услуг дополнительного образования, внебюджетных средств, грантов.</p>
<p>Целевые индикаторы и показатели</p>	<p>1. Охват детей в возрасте 5–18 лет программами дополнительного образования.</p> <p>2. Доля обучающихся по дополнительным</p>

	<p>общеобразовательным программам, участвующих в конкурсах и соревнованиях различного уровня.</p> <p>3. Численность программ с использованием дистанционного обучения и электронных технологий.</p> <p>4. Доля педагогов дополнительного образования, повысивших свою квалификацию, от числа нуждающихся в повышении квалификации.</p> <p>5. Количество массовых и социально-значимых мероприятий, организованных и проведенных учреждением.</p> <p>6. Доля граждан, удовлетворённых образовательными услугами предоставляемых учреждением</p>
--	--

3. Информационная справка об учреждении

3.1. Общая характеристика учреждения

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Детский морской центр «Североморец» (сокращенное наименование – МБОУ ДО «ДМЦ «Североморец») начинает свою историю с декабря 1975 года как клуб юных моряков «Североморец» при Доме пионеров. С 01.11.1980 года становится внешкольным учреждением «Клуб юных моряков «Североморец».

Сегодня Детский морской центр «Североморец» постоянно развивающееся учреждение дополнительного образования детей, со своими традициями и ценностями пользующееся авторитетом у родителей и обучающихся. На основании Распоряжения начальника Управления образования Администрации Северодвинска с января 2019 года Детский морской центр «Североморец» является ресурсным центром по патриотическому воспитанию ГО Северодвинск.

3.2. Структура управления МБОУ ДО «ДМЦ «Североморец»

Управление Учреждением осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом и строится на принципах единоначалия и самоуправления.

Формами самоуправления в Учреждении являются общее собрание работников, педагогический, методический совет, совет Учреждения, совет старшин. Педагогический совет Учреждения является коллегиальным совещательным органом, объединяющим педагогических работников Учреждения. Методический совет – орган методической службы, направляющий и координирующий методическую работу в Учреждении. Общее руководство Учреждением осуществляет совет Учреждения. Совет старшин Учреждения – орган самоуправления, основной целью которого является реализация прав обучающихся на участие в управлении Учреждением.

3.3. Особенности организации учебно-воспитательного процесса

Учитывая, что Архангельская область богата морскими и боевыми традициями, а город Северодвинск является центром российского атомного судостроения, военно-морской базой Северного флота и разработаны основные образовательные программы, социально-педагогические программы и проекты.

Целью работы учреждения является организация досуга детей во внеурочное время, профессиональная ориентация учащихся на морские профессии, получение дополнительного образования, военно-патриотическое воспитание школьников.

Детский морской центр «Североморец» в 2019-2020 учебном году работал по следующим направлениям:

- реализация общеобразовательных программ дополнительного образования детей по 5 направлениям в детских объединениях;
- участие обучающихся МБОУ ДО «ДМЦ «Североморец» в мероприятиях, конкурсах, соревнованиях;
- организация и проведение городских социально-педагогических программ, морских игр и соревнований для учащихся общеобразовательных учреждений и дошкольных учреждений города;
- городской ресурсный центр по патриотическому воспитанию, координация работы военно-патриотических клубов, кадетских классов, объединений, патриотической направленности образовательных учреждений;
- работа штаба Поста Почетных караулов;
- работа штаба местного отделения ВВПОД ЮНАРМИЯ;
- организация работы музея учреждения «Морская слава», профориентация обучающихся;
- организация летней специализированной практики и отдыха учащихся;
- организация работы инновационной площадки «Сопровождение участников образовательных отношений в условиях ресурсного центра в сфере дополнительного образования детей морской направленности».

Дополнительные общеобразовательные программы учреждения направлены на патриотическое воспитание учащихся.

Образовательная деятельность учреждения направлена, прежде всего, на решение задачи по обновлению содержания обучения через расширение спектра дополнительных образовательных программ для удовлетворения образовательных потребностей и запросов каждого обучающегося.

В 2020 году в учреждении реализовывались дополнительные образовательные программы по следующим направлениям:

- социально-педагогическое (морское, военно-патриотическое),
- художественное,
- туристско-краеведческое,
- физкультурно-спортивное,
- техническое.

Все программы дополнительного образования по содержанию являются не только обучающими, но и воспитательными. Реализация программ направлена на патриотическое воспитание.

В учреждении продолжилась работа по модернизации уже имеющихся дополнительных образовательных программ. В большинстве программ обновляется содержание с целью обновления формы работы, вводятся активные формы организации занятий (экскурсии, путешествия, различные игры, и т.д.), в образовательный процесс внедряются информационно-коммуникационные технологии, пополняются учебно-методические комплексы, обновляется педагогический состав.

Программы реализуются для учащихся 5-18 лет. Состав учебных групп разновозрастной.

Реализация внеурочной деятельности на основе модели дополнительного образования непосредственно предусмотрена в Федеральном государственном Образовательном Стандарте. Образовательное учреждение в рамках соответствующих государственных (муниципальных) заданий может использовать возможности образовательных учреждений дополнительного образования.

Таким образом, реализация дополнительных общеобразовательных программ МБОУ ДО «ДМЦ «Североморец» создает возможность для вовлечения детей в непрерывный образовательный процесс с переходом с одной ступени обучения на другую: углубленную и расширенную.

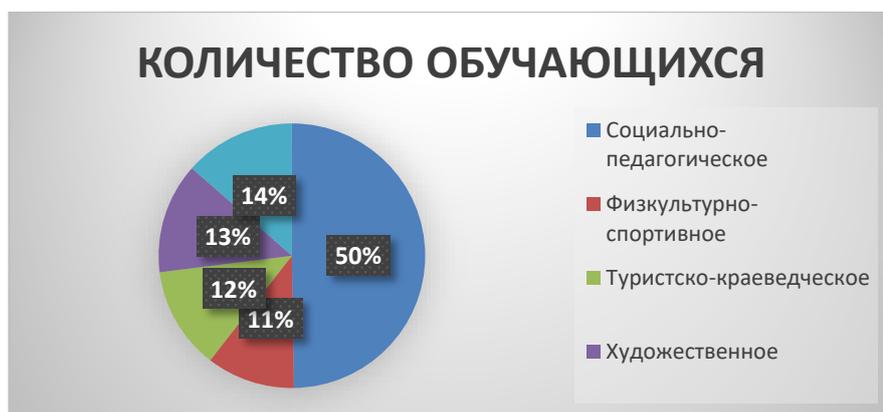
3.4. Информация об обучающихся

В 2019-2020 учебном году в детских объединения учреждения занимались учащиеся по 5 направлениям:

- социально-педагогическое (морское, военно-патриотическое);
- туристско-краеведческое;
- физкультурно-спортивное;
- художественное;
- техническое.



Наибольшее количество учащихся в 2019-2020 году занималось в детских объединениях социально-педагогической направленности.



Направление	Число объединений	Количество обучающихся
Социально-педагогическое	35	398
Физкультурно-спортивное	8	86
Туристско-краеведческое	8	100
Художественное	10	108
Техническое	9	108

Сохранность контингента учащихся составляет 100%. В учреждении проводится целенаправленная работа по сохранности контингента и за 2017 - 2019 годы оставалась стабильной.

2017-2018		2018-2019		2019 -2020	
всего обучающихся		всего обучающихся		всего обучающихся	
начало учебного года	конец учебного года	начало учебного года	конец учебного года	начало учебного года	конец учебного года
800	800	800	800	800	800

С 1 сентября 2020 года количество обучающихся составляет 875 человек.

Изменение количества обучающихся связано с введением новых дополнительных мест по направлениях техническое и туристско-краеведческое в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование».

В учреждении занимаются учащиеся с 5 до 18 лет. В детских объединениях учреждения наибольшее количество учащихся 10-14 лет.

Возрастная характеристика контингента учащихся представлена на диаграмме и в таблице за 2019-2020 учебный год.



Наименование	Численность обучающихся	
	всего	из них девочек
до 5 лет	0	0
5 - 9 лет	288	99
10 - 14 лет	437	147
15 - 17 лет	75	33
18 лет и старше	0	0

3.5. Кадровое обеспечение

В 2019-2020 учебном году в Детском морском центре «Североморец» в среднем работало 46 человек.

Состав педагогических работников на 01.10.2020 год

Педагогические работники	Численность работников	Категория		Образование	
		Высшая	Первая	Высшее	Начальное и средне-профессиональное
Педагогические работники	19	9	5	14	5
в том числе:					
педагог дополнительного образования	15	7	4	10	5
педагог - организатор	2	1	1	2	0
методист	2	1	0	2	0

Все педагогические работники проходят курсовую подготовку или переподготовку.

3.6. Методическое обеспечение

Основная цель методической работы в учреждении является обеспечение более высокого уровня профессиональной компетентности педагогов дополнительного образования. Выполнение этой цели решается через изучение и внедрение в образовательный процесс перспективных образовательных технологий; усиление мотивации педагогов на освоение инновационных педагогических технологий обучения и воспитания; мобилизацию сил педагогического коллектива на создание системы контроля качества знаний обучающихся.

Высшей формой коллективной методической работы является Педагогический совет учреждения. Методический совет является главным консультативным органом учреждения по всем вопросам научно-методического обеспечения образовательного процесса.

На базе Детского морского центра создано городское методическое объединение руководителей военно-патриотических клубов и объединений. Для руководителей школьных военно-патриотических клубов, юнармейских отрядов проводятся консультации, мастер-классы.

Анализ тематики, содержания и форм методической деятельности позволяет сделать вывод о наличии проблем в выявлении и обновлении содержания дополнительного образования детей.

3.7. Сетевое взаимодействие учреждения с организациями

Детский морской центр «Североморец» в своей работе взаимодействует со многими учреждениями и организациями. На базе учреждения создан городской оргкомитет по организации и проведению городских мероприятий патриотической направленности. При проведении мероприятий учреждение активно сотрудничает с Беломорской ВМБ, ГИБДД, ГК общества Красный Крест, ВДПО, общественными организациями ветеранов, музеями города. Учреждение входит в городской общественный совет по патриотической работе.

Обучающиеся учреждения активно принимают участие в городских торжественных мероприятиях. Педагоги учреждения в своей работе сотрудничают с образовательными учреждениями города, области, России. На базе учреждения создан городской ресурсный центр патриотического воспитания.

С образовательными учреждениями заключены соглашения.

3.8. Состояние материально-технической базы

В Центре создана материально-техническая и учебная база. 14 учебных кабинетов оформлены в соответствии с профилем работы детского объединения, оборудован пневматический тир и малый спортзал, имеется актовый зал, музей «Морская слава». Материально-техническая база находится в удовлетворительном состоянии, соответствует правилам

безопасности, санитарным нормам, правилам пожарной безопасности. Для прохождения морской практики используется (плавбаза) Яхт-клуб, который располагается в районе п. Камбалица. На базе имеются эллинги для шлюпок и оборудования, класс, причал. Центр располагает двумя учебными судами «Парус» и «Кавказец», шлюпками ЯЛ-6 и ЯЛ-4, лодками. На плавбазе учащиеся закрепляют полученные теоретические знания с мая по сентябрь.

Для обеспечения образовательного процесса используется лазерный тир, шлюпки ЯЛ-6 и 4, спортивное оборудование.

Повышение качества предоставляемых образовательных услуг неразрывно связаны с развитием материально-технического оснащения учреждения.

Для решения задач обеспечения качества предоставляемых образовательных услуг Детскому морскому центру «Североморец» необходимо приобретение современного оборудования для реализации программ технического, социально-педагогического, физкультурно-спортивного, туристско-краеведческого направлений.

4. Аналитическое обоснование программы

Указанные результаты анализа были достигнуты благодаря следующим условиям:

- сплоченный педагогический коллектив, имеющий хороший профессиональный уровень;
- стабильные показатели охвата учащихся дополнительным образованием;
- положительная динамика показателей участия в конкурсах, соревнованиях;
- традиционные мероприятия;
- интеграция учреждения дополнительного образования с общеобразовательными учреждениями;
- повышение материально-технической базы учреждения.

Таким образом, несмотря на имеющийся потенциал развития Детского морского центра «Североморец» и достигнутые позитивные результаты его образовательной деятельности, в учреждении остаются нерешенными проблемы.

В ходе анализа выявились ряд проблем, требующих решения:

- недостаточно используются в образовательном процессе современные образовательные технологии, в том числе информационные и коммуникационные;
- проблема кадрового обеспечения профессионально компетентными специалистами;
- недостаточная эффективность межведомственного взаимодействия;
- недостаточное сетевое взаимодействие учреждения с образовательными учреждениями по развитию системы дополнительного образования;

- качество образовательного процесса по реализуемым программам дополнительного образования детей не всегда соответствует, современным требованиям;

- материально-техническая база учреждения не в полной мере соответствует современным требованиям к организации образовательного процесса.

Несмотря на указанные недостатки, к числу достижений в этой сфере относятся: увеличение спектра образовательных услуг, расширение возрастного диапазона обучающихся, обновление образовательного процесса на основе введения современных дополнительных общеобразовательных программ.

5. Концепция

5.1. Концептуальные основания Программы

В настоящее время система образования работает в новых организационных и нормативно-правовых условиях, определенных приоритетными направлениями развития образовательной системы Российской Федерации.

Программа развития конкретизирует систему приоритетов, учитывающих преимущества условий дополнительного образования детей, реализация которых позволит использовать педагогический потенциал в качестве фактора социально-экономического развития, а также средства патриотического воспитания детей и дальнейшего укрепления социального партнерства.

Программа имеет комплексный характер, способствующий интеграции общего и дополнительного образования, деятельности в сфере образования.

5.2. Миссия учреждения

Детский морской центр «Североморец» является центром дополнительного образования детей в возрасте 5-18 лет для занятий по интересам.

Миссией центра является развитие способностей, формирование личности через реализацию дополнительных общеобразовательных программ и организацию досуговых и массовых мероприятий, способствующих саморазвитию, самоопределению и интеграции в обществе, подготовке обучающихся к полноценной жизни в будущем их патриотическому воспитанию. Патриотическое воспитание, является составной частью общего воспитательного процесса.

5.3. Основные цели и задачи программы

Цель программы: Создание условий для обеспечения доступности качественного дополнительного образования.

Задачи программы:

1. Обеспечить достижение нового качества образования в соответствии с принципами организации открытого дополнительного образования.
 2. Обеспечить создание условий по проекту «Успех каждого ребенка».
 3. Внедрение и развитие информационных технологий для повышения творческого потенциала обучающихся и педагогических работников, внедрение в образовательный процесс дистанционных форм обучения
 4. Совершенствование нормативно-правовой базы учреждения, методической работы, управленческой деятельности.
 5. Формирование интереса обучающихся к традициям российского флота, культуры, воспитание гражданской ответственности и патриотизма, развитие их творческой активности
 6. Создание условий обучения, соответствующих современным требованиям. Укрепление материально-технической базы учреждения.
- Разработка и принятие Программы развития учреждения на 2021-2025 гг. (далее Программы) направлены на решение вышепоставленных задач.

6. Реализации Программы развития

Реализация Программы направлена на:

1. Создание условий для повышения качества образования через совершенствование содержания образовательного процесса и воспитательной системы учреждения.
2. Создание условий для эффективного управления деятельностью учреждения.
3. Повышение кадрового обеспечения деятельности учреждения.
4. Совершенствование материально-технического обеспечения учреждения.

6.1. Этапы реализации программы 2021-2025 годы

1 этап – подготовительный.

Сроки реализации: январь – апрель 2021 года.

2 этап – основной.

Сроки реализации: май 2021 – август 2025 года.

3 этап - обобщающий, аналитический этап:

Сроки реализации: сентябрь – декабрь 2025 года.

6.2. Мероприятия по реализации Программы

1. Повышение качества и доступности дополнительного образования:
 - участие в конкурсах, выставках программ дополнительного образования;
 - разработка и апробация новых дополнительных общеобразовательных программ;

- разработка и апробация программ технического творчества;
 - участие обучающихся в конкурсах, соревнованиях и т.д.
2. Внедрение и развитие информационных технологий для повышения творческого потенциала обучающихся и педагогических работников:
- создание электронных информационно-образовательных ресурсов;
 - разработка электронных учебных пособий;
 - разработка курсов дистанционного образования, проведение заочных олимпиад и конкурсов;
 - разработка методических материалов для успешной работы педагога дистанционном режиме;
 - расширение базы сетевого взаимодействия, написание сетевой программы.
3. Совершенствование нормативно-правовой базы учреждения, методической работы, управленческой деятельности:
- разработка нормативно-правовых актов;
 - разработка творческих проектов;
 - разработка методических материалов.
4. Формирование интереса обучающихся к традициям российского флота, культуры, воспитание гражданской ответственности и патриотизма, развитие их творческой активности:
- проведение воспитательных мероприятий;
 - проведение соревнований, конкурсов;
 - организация и проведение летней практики.
5. Кадровое обеспечение:
- повышение квалификации;
 - подготовка педагогов к аттестации;
 - увеличение числа педагогов дополнительного образования для реализации новых направлений;
 - организация работы «Школы молодого педагога», наставничества на более эффективном уровне.
6. Укрепление материально-технической базы учреждения:
- приобретение оргтехники, оборудования, инвентаря;
 - приобретение форменной одежды;
 - благоустройство здания, территории, яхт-клуба;
 - создание военно-спортивной площадки, площадки для занятий морским многоборьем, автогородка.

Мероприятия по реализации Программы

№ п/п	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Повышение качества и доступности дополнительного образования				
	- участие в конкурсах, выставках программ дополнительно го образования;	- участие в конкурсах, выставках программ дополнительно го образования;	- участие в конкурсах, выставках программ дополнительно го образования;	- участие в конкурсах, выставках программ дополнительно го образования;	- участие в конкурсах, выставках программ дополнительно го образования;

	- разработка и апробация новых дополнительных общеобразовательных программ; обучающихся в конкурсах, соревнованиях.	- разработка и апробация новых дополнительных общеобразовательных программ; - участие обучающихся в конкурсах, соревнованиях.	- разработка и апробация новых дополнительных общеобразовательных программ; - участие обучающихся в конкурсах, соревнованиях.	- разработка и апробация новых дополнительных общеобразовательных программ; - участие обучающихся в конкурсах, соревнованиях.	- разработка и апробация новых дополнительных общеобразовательных программ; - участие обучающихся в конкурсах, соревнованиях.
2.	Внедрение и развитие информационных технологий для повышения творческого потенциала обучающихся и педагогических работников				
	- создание электронных информационных образовательных ресурсов; - разработка электронных учебных пособий; - разработка курсов дистанционного образования, проведение заочных олимпиад и конкурсов	- создание электронных информационных образовательных ресурсов; - разработка и использование электронных учебных пособий; - разработка курсов дистанционного образования, проведение заочных олимпиад и конкурсов	- создание электронных информационных образовательных ресурсов; - разработка и использование электронных учебных пособий; - разработка курсов дистанционного образования, проведение заочных олимпиад и конкурсов.	- создание электронных информационных образовательных ресурсов; - разработка и использование электронных учебных пособий; - разработка курсов дистанционного образования, проведение заочных олимпиад и конкурсов.	- создание электронных информационных образовательных ресурсов; - разработка и использование электронных учебных пособий; - разработка курсов дистанционного образования, проведение заочных олимпиад и конкурсов.
3.	Совершенствование нормативно-правовой базы учреждения, методической работы, управленческой деятельности				
	- разработка нормативно-правовых актов; - разработка методических материалов.	- разработка нормативно-правовых актов; - разработка творческих проектов; - разработка методических материалов.	- разработка нормативно-правовых актов; - разработка творческих проектов; - разработка методических материалов.	- разработка нормативно-правовых актов; - разработка творческих проектов; - разработка методических материалов.	- разработка нормативно-правовых актов; - разработка творческих проектов; - разработка методических материалов.
4.	Формирование интереса обучающихся к традициям российского флота, культуры, воспитание гражданской ответственности и патриотизма, развитие их творческой активности				
	- проведение воспитательных мероприятий;	- проведение воспитательных мероприятий;	- проведение воспитательных мероприятий;	- проведение воспитательных мероприятий;	- проведение воспитательных мероприятий;

	- проведение соревнований, конкурсов; - организация и проведение летней практики.	- проведение соревнований конкурсов; - организация и проведение летней практики.	- проведение соревнований, конкурсов; - организация и проведение летней практики.	- проведение соревнований конкурсов; - организация и проведение летней практики.	- проведение соревнований, конкурсов; - организация и проведение летней практики.
5.	Кадровое обеспечение				
	- повышение квалификации педагогов; - подготовка педагогов к аттестации; - оптимизация работы «Школы молодого педагога»	- повышение квалификации педагогов; - подготовка педагогов к аттестации; - увеличение числа педагогов дополнительно го образования для реализации новых направлений работы; - оптимизация работы «Школы молодого педагога».	- повышение квалификации педагогов; - подготовка педагогов к аттестации; - увеличение числа педагогов дополнительно го образования для реализации новых направлений работы.	-повышение квалификации педагогов; - подготовка педагогов к аттестации; - увеличение числа педагогов дополнительно го образования для реализации новых направлений работы.	- повышение квалификации педагогов; - подготовка педагогов к аттестации.
6.	Укрепление материально-технической базы учреждения				
	- приобретение оргтехники, оборудования, инвентаря; - ремонт фасада здания - приобретение форменной одежды; - благоустройств о помещений здания, территории, яхт-клуба. - ремонт фасада здания.	-приобретение оргтехники, оборудования, инвентаря; - приобретение форменной одежды; - благоустройств о здания, территории, яхт-клуба; - создание специализированных площадок.	- приобретение оргтехники, оборудования, инвентаря; - приобретение форменной одежды; - благоустройств о здания, территории, яхт-клуба; - создание спортивной площадки.	- приобретение оргтехники, оборудования, инвентаря; - приобретение форменной одежды; - благоустройств о здания, территории, яхт-клуба; - создание специализированных площадок.	- приобретение оргтехники, оборудования, инвентаря; - приобретение форменной одежды; - благоустройств о здания, территории, яхт-клуба; - создание специализированных площадок.

6.3. Механизм реализации Программы развития

Условием эффективного управления качеством реализации Программы развития является экспертиза и мониторинг. На основе анализа результатов будут приниматься решения по корректировке. Методы сбора информации: анкетирование всех участников образовательной деятельности, анализ результатов обучения и качества образования, тестирования, наблюдения, беседы с субъектами образовательной деятельности. Основные мероприятия Программы будут вноситься в ежегодных планах работы учреждения. Планирование и координацию деятельности по реализации Программы, осуществляет администрация Учреждения.

Управление Программой осуществляет Директор учреждения через своих заместителей. Контроль выполнения Программы развития осуществляет Педагогический Совет.

На Педагогический совет выносятся вопросы по обсуждению результатов выполнения мероприятий и достижений показателей реализуемой Программы, представляется ежегодный отчет по самообследованию.

7. Ожидаемые результаты

Реализация мероприятий Программы развития направлена на достижение социального эффекта, формирование развитой, социально активной, творческой личности, воспитание гражданственности, патриотизма. Итогом реализации программы должны стать следующие результаты:

1. Совершенствование качества образовательного процесса учреждения.

Повышение качества и доступности дополнительного образования детей. Удовлетворенность граждан уровнем полученного дополнительного образования.

Сохранность контингента обучающихся и увеличение количества детей, охваченных дополнительным образованием, востребованность реализуемых дополнительных общеобразовательных программ.

Открытие новых детских объединений по направлениям деятельности.

Повышение уровня учебно-воспитательного процесса.

Расширение возможностей для творческого развития личности обучающегося.

2. Создание современного методического обеспечения развития системы дополнительного образования детей, формирование нормативно-правового обеспечения, дальнейшее развитие методического сопровождения педагогов, разработка методических материалов, обеспечивающих качество образовательного процесса.

Совершенствование сетевого взаимодействия учреждения.

3. Совершенствование кадрового обеспечения учреждения.

Повышение профессионального мастерства педагогических и руководящих работников.

Повышение системы эффективного управления деятельностью учреждения.

4. Совершенствование материально-технического обеспечения учреждения.

Укрепление материально-технической базы учреждения, улучшение условий труда и жизнедеятельности участников образовательного процесса.

Удовлетворённость педагогов содержанием, организацией и условиями трудовой деятельности, взаимоотношениями в профессиональном сообществе.

5. Формирование открытости образовательного пространства учреждения в целях создания положительного имиджа учреждения.

7.1. Индикаторы реализации Программы

№ п/ п	Показатель эффективности деятельности	2021	2022	2023	2024	2025
1. Совершенствование качества образовательного процесса учреждения						
1.	Увеличение охвата детей в возрасте 5-18 лет программами дополнительного образования детей	2%	2%	23%	2%	2%
2.	Доля обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам, участвующих в конкурсах и соревнованиях различного уровня	Не менее 5%				
3.	Выполнение муниципального задания	95-100%	95-100%	95-100%	95-100%	95-100%
4.	Доля программ с использованием частичного дистанционного обучения и электронных технологий	50-100%	50-100%	50-100%	50-100%	50-100%
5.	Доля граждан, удовлетворённых образовательными услугами предоставляемых	80-100%	80-100%	80-100%	80-100%	80-100%

	учреждением					
2. Создание современного методического обеспечения развития системы дополнительного образования						
1.	Доля обновлённой локальной нормативно-отчетной документации и информационно-методической базы	100%	100%	100%	100%	100%
2.	Доля педагогов, принимавших участие в профессиональных конкурсах, фестивалях	2%	2%	3%	3%	3%
3.	Доля педагогов, разработавших методические материалы	100%	100%	100%	100%	100%
3. Совершенствование кадрового обеспечения учреждения.						
1.	Доля педагогических работников, повысивших свою квалификацию, от числа нуждающихся в повышении квалификации.	100%	100%	100%	100%	100%
2.	Доля педагогических работников, имеющих квалификационную категорию	60-90%	60-90%	60-90%	60-90%	60-90%
3.	Доля средней заработной платы педагогических работников учреждения к средней заработной плате в регионе	100%	100%	100%	100%	100%
4.	Отсутствие просроченной кредиторской задолженности	100%	100%	100%	100%	100%
4. Совершенствование материально-технического обеспечения учреждения.						
1.	Укрепление материально-технической базы учреждения. Улучшение условий труда и жизнедеятельности участников образовательного процесса	В соответствии с финансированием				

5. Формирование открытости образовательного пространства учреждения в целях создания положительного имиджа учреждения.						
1.	Рост числа социальных партнеров	До 40	До 40	До 40	До 40	До 50
2.	Увеличение посещаемости сайта и групп в контакте учреждения.	На 5% больше предыдущего				
3	Доля родителей, вовлеченных в разнообразные формы взаимодействия с учреждением	Не менее 10 %				
4.	Количество массовых и социально-значимых мероприятий, организованных и проведенных учреждением.	Не менее 10				

8. Объем и источник финансирования

Финансирование Программы осуществляется за счет средств местного бюджета ГО Северодвинск, внебюджетных средств.

Прогнозируемый объем финансирования мероприятий программы из средств местного бюджетов, а также добровольные пожертвования, оказание платных услуг дополнительного образования составляет 126794,1 тысяч рублей из внебюджетных средств – 450 тысяч рублей, в том числе на:

2021 год – 450 000 рублей;

2022 год – 450 000 рублей;

2023 год – 450 000 рублей;

2024 год – 450 000 рублей;

2025 год – 450 000 рублей.

Муниципальная программа Северодвинска «Развитие образования Северодвинска» предусматривает выделение из средств местного бюджета в том числе на:

2021 год – 47 917 795,68 рублей;

2022 год – 47 917 795,68 рублей;

2023 год – 47 917 795,68 рублей;

2024 год – 47 917 795,68 рублей;

2025 год - 47 917 795,68 рублей.

Программа включает в себя финансирование:

Наименование расходов	2021, рублей	2022, рублей	2023, рублей	2024, рублей	2025, рублей
на оснащение учреждения	265 000	265 000	265 000	265 000	265 000

оборудованием, инвентарем, компьютерной техникой, расходных материалов для организации образовательного процесса					
на организацию воспитания и социализации обучающихся	1065150	1065150	1065150	1065150	1065150
на развитие физической культуры и спорта в муниципальных образовательных организациях	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
на повышение уровня безопасности объектов и систем жизнеобеспечения муниципальных образовательных организаций, на ремонтные работы здания	16494585	200000	200000	200000	200000